

تحقيق الجودة فى الأقمشه النسجيه بإستخدام نظام إعادة هندسة العمليات الإداريه (الهندره)

م.د/ شيماء أحمد محمد أحمد

مدرس بقسم الغزل والنسيج والتريكو - كلية الفنون التطبيقيه - جامعة بنى سويف

sh_rabi3@hotmail.com

ملخص البحث:

صناعة النسيج من أهم الصناعات المحليه التى تمتلك فيها مصر الكثير من الإمكانيات والمزايا النسبيه التى تؤهلها لتخوض غمار المنافسة فى صناعة المنسوجات العالميه إلا أن مصر لم تستطيع لأن تحويل المزايا النسبيه التى لديها إلى مزايا تنافسيه التى تقوم على التغيير و التطوير المستمر لعوامل الإنتاج من خلال المعرفه والتكنولوجيا بهدف تعظيم القيمه المضافه كما أصبح بمنأى عن المزايا النسبيه التى تقوم على معطيات ساكنه لعوامل الإنتاج، لذلك تتطلب هذه الصناعه الكثير من الدراسه والأهتمام والتخطيط لتتمكن من المنافسة وإقتحام الأسواق العالميه ولا يمكن تحقيق ذلك إلا بتطبيق نظم الجوده العالميه لما لهذه النظم من قدره على حل مشكلات صناعتنا المحليه بتغيير الفلسفه المستخدمه فى إدارتها وترتيب أولوياتها لتكون الرقابه على التكلفة وهيكله النظام الإدارى داخل الشركات المطبقه للنظام دون هدمها للحاق بركب الصناعه العالميه والتى سبقتنا لهذه المفاهيم منذ عشرات السنين، ومن هذه النظم نظام إعادة هندسة العمليات والذى لا يستخدم فقط فى التصنيع والإنتاج وإنما أيضاً للمؤسسه الصناعيه بأكملها لتغيير ثقافه المؤسسه ككل بإدارة موارد الصناعه بشكل محكم وبأسلوب دقيق تتوافر فيه البيانات والمعلومات بشكل واضح وبسيط بين الإدارات المختلفه للشركه من الجوده والتخطيط والتكاليف والمخازن والمشتريات والمبيعات والعملاء وحتى الموردين كجزء وقسم أساسى من أقسام الشركه حيث تم تطبيقه بشركه أبل العالميه ، شركه نوكيا ، شركه كوداك ، إلا أنه لم يطبق فى مجال صناعة المنسوجات مما يشجع على تطبيق هذا النظام لتتخطى صناعتنا الوطنيه ما تعانيه من مشكلات كان لهذا النظام القدره على حلها والقضاء عليها بصناعات أخرى. فكان البحث تحت عنوان: تحقيق الجوده فى الأقمشه النسجيه بإستخدام نظام إعادة هندسة العمليات الإداريه (الهندره).

الكلمات المفتاحيه: إعادة هندسة العمليات الإداريه – إعادة الهيكله – الأليه.