

تأثير تطبيق سياسات الإدارة المرئية والخمسة تاء على تحسين الإنتاجية داخل مصانع الملابس الجاهزة

“The Impact of Applying Visual Management Policies and 5S's on Improving Productivity within Garment Factories”

أ.م.د/ نسرين نصر الدين حسن أحمد

أستاذ مساعد بقسم الملابس الجاهزة كلية الفنون التطبيقية – جامعة حلوان

Assist. Prof. Dr. Nesreen Nasr Eldeen Hassan

PhD, Assistant Professor Faculty of Applied Arts Apparel Department - Helwan

University Egypt

nesreennasr@hotmail.com

أ.م.د/ غادة إسماعيل محمد الجمل

أستاذ مساعد بقسم الملابس الجاهزة كلية الفنون التطبيقية – جامعة حلوان

Assist. Prof. Dr. Ghada Ismail M. Elgamal

PhD, Assistant Professor Faculty of Applied Arts Apparel Department - Helwan

University -Egypt

gimamr2004@hotmail.com

م.د/ إبراهيم صابر محمد عبد العزيز

مدرس بقسم الاقتصاد المنزلي كلية التربية النوعية – جامعة عين شمس

Assist. Dr. Ibrahim Saber M. Abdelaziz

PhD, Lecturer - Faculty of Special Education Home Economics Department - Ein Shams

University - Egypt

dr.ib_sa@yahoo.com

ملخص البحث:

يهدف هذا البحث إلى دراسة تأثير تطبيق سياسات الإدارة المرئية والخمسة تاء (5S) على تحسين الإنتاجية داخل مصانع الملابس الجاهزة وتكمن الفكرة الرئيسية وراءه أن مكان العمل النظيف والمنظم يساهم في توفير الجهد والوقت المبذول، ويخفض التكاليف، ويزيد من معدل الإنتاجية وقد تم تطبيق تلك السياسات على أحد مصانع الملابس الجاهزة فتم دراسة الوضع الحالي وتحديد نقاط الضعف في الأقسام المختلفة في المصنع. وتحديد الأسباب الجذرية للمشاكل وطرق الحل لتحسين الأداء. وتم دراسة أوجه النقص من تصنيف، ترتيب، تنظيف بيئة العمل. وكذلك تحديد أوجه النقص في أنشطة الإدارة المرئية كأحد متطلبات الترتيب.

وتم تحديد خطوات تنفيذ سياسات الإدارة المرئية والخمسة تاء (5S) على المصنع موضوع الدراسة من حيث الحصول على التزام الإدارة العليا واستعدادها لتطبيق السياسات الجديدة ونشر الوعي بين جميع العاملين بالمصنع فيما يتعلق ببرنامج 5S وتطبيق برنامج 5S في المصنع بأكمله وتنفيذ كل S بشكل منهجي بطريقة تدريجية كما خطط التطبيق لتنميط والحفاظ على نظام برنامج 5S في المصنع وإجراء عمليات التحسين المستمر.

وكانت نتائج الدراسة أن لبيئة العمل الأثر البالغ في زيادة إنتاجية العمال وإتقانهم للعمل وحبهم له وأن تطبيق قواعد الـ 5S نتج عنه منافع عديدة للشركة والعمال منها تحسين نفسية العمال أثناء العمل وتقليل حوادث العمل نتيجة لترتيب الأدوات وتوحيد أساليب العمل. وكذلك تقليل الجهد والوقت المبذول للقيام بالعمل، وبالتالي رفع إنتاجية العمال وتقليل مصاريف التنظيف في الشركة. كما حقق المصنع مردودا اقتصاديا عاليا بسبب تطبيق تلك القواعد.

الكلمات المفتاحية: سياسات الإدارة المرئية -الخمسة تاء (5S) -تحسين الإنتاجية-مصانع الملابس الجاهزة.